

**LAVRARD Florian**  
Mobile, permis B  
14/04/1979, 36 ans  
Nantes  
06.12.32.03.95  
florian@lavrard.com

**Responsable informatique, chef de projet.**

**Ingénieur en systèmes d'information.**

**Sécurité, architecture systèmes et réseaux.**

## **CV de SYNTHÈSE**

---

### Compétences :

#### **Systèmes et réseaux informatiques.**

- Audit.
- Architecture.
- Exploitation.

#### **Sécurité des systèmes d'informations.**

- Sécurisation.
- Communications.
- Analyse de risques.

#### **Management.**

- Gestion d'équipe.
- Gestion de budget.
- Proposition et reporting.

#### **Gestion de projet.**

- Marketing projet.
- Gestion du changement.
- Pilotage qualité, coûts, délais.

### 18 ans d'expérience dans le numérique :

- 2016 - ...** **Chef de projet, architecte** pour Poste Immo groupe La Poste. (*Sous traitance*)  
1200 personnes, 40 sites, 400 serveurs, C.A. 830 Millions d'euros.  
Double mission d'architecte infrastructure et de chef de projet.
- 2015 - ...** **Consultant** pour ISALTO, prestations de services pour des grands comptes, éditeurs et PME.  
Création de la société.  
Audit d'infrastructure, gestion de projet et mise en relation.  
Implémentation de solutions de sécurité.  
Formations : virtualisation, hyper-convergence, cloud, supervision, ...
- 2006-2014** **Responsable systèmes et réseaux France** pour le groupe industriel Novoferm France.  
500 personnes, multi-sites, 80 serveurs, C.A. 90 Millions d'euros, groupe européen.  
Assurer l'évolution de l'infrastructure systèmes, réseaux et télécoms.  
Garantir l'exploitation, le helpdesk, la sécurité et la continuité de service informatique (MCO).  
Manager le service systèmes et réseaux.
- 2004-2006** **Freelance, missions d'ingénieries et conseils** pour tpe, pme et grands comptes.  
Conseils et prestations de services pour des PME.  
Sous traitance SSII : missions auprès de grands comptes.
- 2003-2004** **Administrateur systèmes et réseaux** pour Ubbink France négociant en matériaux.  
35 personnes, C.A. 2003:12 millions d'euros, groupe européen.  
Refonte de l'ensemble du système et réseau informatique afin de suivre la croissance de la société.  
Établir un budget/plan prévisionnel informatique sur 3 ans, externalisation informatique et télécoms.  
Assistance dans la construction d'un nouveau bâtiment.
- 1998-2003** Diverses missions **techniques, commerciales et formations** en informatique.

### Formation d'ingénieur en systèmes d'informations.

- 2006-2016** Diverses formations : **ITIL**, management, **anglais**, gestion de risque, contrats de projets, ...
- 2001-2006** **Ingénieur CNAM** en systèmes d'informations. (bac+5)
- 1998-2000** Formation en alternance d'administrateur systèmes et réseaux.

## CV DETAILLE

---

### Poste Immo **Chef de projet – Architecte (sous traitance)**

Groupe La poste 1200 personnes, 40 sites, 400 serveurs, C.A. 830 Millions d'euros.  
2016-... Conception de projet et **présentation à la direction.**  
**Architecture infrastructure** : unification, rationalisation et refonte des environnements : Cloud, virtualisation, stockage, sauvegarde, réseau, Citrix, Active Directory ...  
**Gestion de projet.**

### Isalto **Consultant**

2014-... Audit d'infrastructure, gestion de projet et mise en relation.  
Implémentation de solutions de sécurité.  
Formations : virtualisation, hyper-convergence, cloud, supervision,

### Novoform **Responsable systèmes et réseaux**

2006-2014 Groupe Novoform France, filiale Novoform GMBH (groupe Sanwa Shutter.)  
Société industrielle (portes de garages, coupe-feu et industrielles)  
CA : 90 Millions d'euros, 500 personnes, 3 sites de production, 12 agences.  
Multi sites et multi sociétés. Informatique en lien avec les directives européennes du groupe.  
Microsoft Windows, Active directory, Citrix, XenApp, Linux, VMWARE, Baie stockage EMC, WAN MPLS, VoIP, Nagios Centreon, Mcafee, Cisco, Juniper, Visioconférence. SAP, Cognos, Datastage, Oracle, Lotus Domino

2009 - 2014 **Garantir** l'exploitation, le helpdesk, **la sécurité et la continuité de service informatique.**  
**Gérer les projets d'évolution** de l'infrastructure systèmes, réseaux et télécoms.

Déclinaison du plan de progrès **en projets informatiques** et élaboration de la roadmap.  
**Elaboration et gestion des budgets** d'investissements, d'exploitations et charges du service.  
**Planification et reporting (KPI)** auprès du **Comité de Direction.**  
**Management direct d'une équipe d'informaticiens** et des correspondants SI.  
**Encadrement des prestataires** et intervenants extérieurs.  
Gestion des achats, appels d'offres, négociation des contrats informatiques et télécoms.  
**Audit des besoins et élaboration** des cahiers des charges.  
**Gestion des projets d'infrastructures** systèmes et réseaux et **coordination avec les métiers.**  
**Gestion du changement** et accompagnement utilisateurs.

Exemples de projets :

- *Conduite du changement (évolutions des environnements utilisateurs et applications métiers)*
- *Gestion et évolution de la politique de sécurité interne et sensibilisation utilisateurs.*
- *Intégration d'applications métiers (Sharepoint, Business Intelligence, Knowledge management, ...).*
- *Participation à des migrations SAP, sécurisation d'ERP (Adonix, Produflex)*
- *Mise en œuvre d'un Plan de Reprise Informatique (PRI) dans un CLOUD privée VMWARE*
- *Mise en œuvre et exploitation d'une solution de supervision et réaction face aux incidents.*
- *Migration d'opérateurs et évolution des infrastructures réseaux (wan, lan, wifi, mpls, vpn, pabx, firewall).*
- *Suivi et intégrations des évolutions technologiques (VoIP, visioconférence, télétravail, 3G, tablettes)*
- *Migrations et intégrations Vmware (Vmware serveur, Virtual center, ESX, ESXI, Vcenter).*
- *Migrations et intégrations Windows, Citrix et Linux (front-office, back-office, interconnexion AD ...).*

2006 – 2009 **Ingénieur systèmes et réseaux.**

**Gestion de projets systèmes, réseaux et télécoms**  
**Administration et exploitation systèmes et réseaux**

Développement, **consolidation et industrialisation** de l'informatique système et réseaux.  
**Evolution de la politique de sécurité.**  
Support de l'équipe interne et délégation de l'administration système et réseau.

Exemples de réalisations :

- *Étude, mise en production et exploitation d'une solution transverse de supervision toute France.*
- *Analyse des besoins et mise en place d'une solution de standard téléphonique France à haute disponibilité incluant la VoIP, la conférence, l'ubiquité, la gestion des flux.*
- *Introduction de la virtualisation en 2006 et promotion de la technologie.*
- *Sécurisation et migration réseau (boucle cuivre et optique sur réseaux LAN, redondance des liens WAN et migration d'opérateurs, solution MPLS)*

**Freelance**  
2004-2006

## **Consultant**

### **Clients divers P.M.E., grands comptes, sous-traitance SSII.**

>> Missions d'audits, conseil, **architecture**, prescriptions d'achats, migrations systèmes, installations, dépannages.

**La poste DIRR/DRI** (Direction Informatique du Réseau et des Ressources / Direction des Ressources Interne)

**Windows XP, Windows 2000 serveur**, Cisco.

>> Administration et **assistance** aux développeurs. (Arscserve, windows, téléphonie IP Cisco Call Manager.)

**La poste DPI/QST** (Direction de la Production Informatique / Qualité, Sécurité et Technique)

**Solaris (vxvm, vxfs), HP UX, Windows serveurs**, SAN, fibre. Veritas NetBackup, IBM Tivoli (TWS), Oracle.

>> Installation et mise en exploitation de serveurs.

Administration et résolution d'incidents serveurs.

**Support niveau 3 et transfert de compétences** auprès de l'équipe l'exploitation.

**La poste SRTP** (Service de Recherche Technique de la Poste)

30 Serveurs (SOLARIS, LINUX, WINDOWS XX) Sauvegarde : RESTROSPECT (DANTZ)

>> Gestion et réalisation d'un projet de sauvegarde centralisée pour serveurs hétérogènes.

Définition de la **politique de sauvegarde**.

Documentations : guide d'installation et paramétrage, **procédures d'exploitations**.

Installations, déploiements, tests et recettes.

**UBBINK**  
2003 - 2004

### **Administrateur systèmes et réseaux. (CDD de mission)**

PME en forte croissance spécialisée dans les conduits de chauffages. C.A. 2003:12 millions d'euros.

Effectif: 35 personnes. Filiale du groupe Ubbink hollandaise.

Windows XP, Windows 2000, Active Directory - Ethernet, WIFI, DSL, RNIS, TCP/IP, VPN.

ORACLE, SAGE, Business Objects, ACCESS

**Refonte de l'ensemble du système et réseau informatique afin de suivre la croissance de la société.**

**Etablir un budget/plan prévisionnel sur 3 ans.**

Réalisation de masters et scripts de déploiement.

Migrations des clients en Windows XP et serveurs Windows 2000 active directory.

Stratégie de centralisation des données. (Profils itinérants, synchro., bases de messageries)

Gestion de parc : inventaire et mise à jour des licences logiciels. Renouvellement du matériel.

Interconnexion Internet et messagerie, site central, sites distants et postes nomades. (Solution DSL, VPN, TSE).

Sensibilisation aux problématiques de sécurité des responsables et utilisateurs.

Politique de sauvegarde et restauration via ArcServ.

Solution antivirale centralisée et automatisée.

Sécurité réseaux : switch, routeurs, firewall, ponts radios (802.11). Mise en place d'audit et de logs.

**Déménagement informatique et télécoms.**

Construction d'un local serveur et d'un pré câblage Ethernet catégorie 6.

Déménagement des lignes télécoms, changement de connexion DSL, renouvellement du système téléphonique PABX.

**Externaliser la maintenance et l'administration informatique et télécoms.**

Etudes des besoins, cahier des charges, appel d'offres, souscriptions de contrats de maintenances/prestations.

Planification et coordination des intervenants, suivis, recettes.

Formations des utilisateurs/responsables aux tâches d'administration courantes.

**Administration du système d'informations (Services gestion commerciale, logistique et comptabilité)**

SAGE, Oracle : Administration système, batch de traitements métiers, stratégie de sauvegarde base de données.

Business Objects : Déploiement, administration, supervision et assistance utilisateurs.

ACCESS (applications métiers) : Maintenance, mise à niveau des applications, assistance utilisateurs.

**Vet'Affaires**  
Janv. Fév. 2003

### **Administrateur systèmes et réseaux.**

Grande distribution dans le textile et prêt à porter. C.A. 2003 : 126 millions d'euros. Effectif : 500 personnes.

Windows NT4 et 2000 (locaux, distants externalisés et multi-sociétés.)

ERP Generix, Oracle, Exchange, Veritas Backup-Exec, McAfee antivirus.

Réseaux Ethernet, global intranet DSL, RNIS, LS, VPN, TCP/IP, Citrix.

Redéfinition de l'**architecture WAN**. (50 sites, liaison DSL et réseau de secours RNIS.)

Pilotage de la migration vers Windows 2000 des 50 sites.

Remise à niveau et sécurisation des serveurs locaux.

ERP Generix sous base Oracle : Assistance utilisateurs, requêtes SQL

<b>Computa center</b> 2001 - 2002	<b>Technicien informatique.</b> SSDI - C.A. 2002 : 506 millions d'euros. Effectif: 1300 personnes. Groupe Computacenter Angleterre. Réalisation de master, déploiements, config. d'équipement réseaux. Maintenance matériel : Compaq, HP, IBM...
<b>Computrain</b> 2000 - 2001	<b>Formateur administrateurs systèmes et réseaux.</b> SSII et centre de formation. Filiale du groupe Acalia, liquidation judiciaire en 2001. Formations Microsoft et spécifiques, rédaction de supports. Gestion de parc, automatisation des installations.
<b>Erdre Informatique</b>	<b>Technico-commercial.</b> Assembleur. C.A. 1999: 0,7 millions d'euros. Effectif: 3 à 4 personnes. Suivi des commandes et achats. Ventes auprès de PME, administrations et particuliers. Assemblage et S.A.V.
<b>Côte Ouest Soft éditions</b> 1998 - 1999	<b>Technicien Hotliner.</b> Editeur de logiciels de gestion. C.A. 1998: 2,3 millions d'euros. Effectif : 15 à 20 pers. Racheté par SAGE en 2004. Hotline sur nos logiciels de gestion. Télé intervention sur les systèmes informatiques des clients. Conception d'états et debuggage pour l'équipe de développement (société Thalassa).

---

## Formations continues

2014 à 2016 Veille technologique : Conférences, séminaires et salons.

2006 à 2014 **Anglais** professionnel (1h30 semaine).  
Formation **Windows 2008 server**.  
Formation administration avancée **Citrix Xenapp**.  
Maîtrise des **contrats de projets** informatiques.  
Formation officielle mise à jour **VMWARE 5**.  
**Management** (coaching sur 1 an).  
Formation officielle mise à jour VMWARE 4.  
Formation en **gestion de risques et plan de reprise informatique**.  
Certification **ITIL** (formation HP).  
Formation officielle VMWARE 3.5  
Formation **Linux** (SUSE)  
2004 : Formation au "**knowledge management**".

## CNAM - Ingénieur informatique en systèmes d'information (bac+5)

2001 à 2006 Ingénieur informatique en systèmes d'information (bac+5) (Diplômé avec mention).  
DEST (bac+4) Ingénierie et intégration informatique systèmes d'information. (Diplômé avec mention)  
DPCT (bac+2) Génie informatique d'entreprise. (Diplômé avec mention)  
Recherche opérationnelle, génie logiciel, programmation, maths informatiques, bases de données et processus d'informatisations, méthodologie des systèmes d'informations, intégration des systèmes clients serveurs, réseau et communication, sécurité (analyse de risques, cryptographie, réseaux, systèmes).  
Conduite de projet, management économique de l'entreprise (compta, gestion, business plan), management social, communication.

## I.F.C. Nantes - Administrateur systèmes et réseaux. (Formation en alternance)

1998 à 2000 COMPAQ A.S.E. Systems (Accredited Systems Engineer)  
M.C.S.E , M.C.P.+I, M.C.P. (**Microsoft** Certified Systems Engineer, Microsoft Certified Professional)  
C.N.A. (Certified Netware Administrator)  
Administration et développement en environnement Microsoft, Domino Lotus Notes, Novell Netware.

## B.A.C. Action et Communication Commerciale.

1998 Commerce, droit, économie et comptabilité.

---

## Compétences

Architecture réseau : LAN, WAN, WIFI, **TCP/IP**, PABX, Télécoms, VoIP, Câblage cuivre, fibre optique

Systèmes d'exploitations : Microsoft **Windows** de NT4 à 2012, **LINUX**, SOLARIS, **VMWARE**, **CITRIX**, **XENAPP**

Supervision : **Expertise en supervision** des S.I. Réalisation d'un mémoire et mise en application via Nagios et Centreon

Sécurité : Méthodologies d'**analyses de risques** et PRA.  
Concepts : **confidentialité, intégrité, authenticité et disponibilité**.  
Maîtrise de nombreux antivirus et outils de sauvegarde.  
**Maîtrise des firewalls, proxy, VLAN et outils d'authentification forte** (ex : RSA EMC)  
Gestion des mots de passe (Password Mamanager Pro)

Stockage : **Baies de stockage** SAN, NAS, Fiber Channel, ISCSI (ex: *EMC Celera clarion*), *VEEAM*

Annuaire : **Active directory**

Base de données : SGBD relationnelles (ex: *oracle*), SQL, outils décisionnels ...

Méthodologies : UML, MERISE, analyses de risque, **gestion de projet**.

Langages : Bonne bases en développement (java, c++, VB, HTML...), pratique courante du **scripting**.

Anglais **Anglais professionnel et informatique courant**.  
(*Pratique courante de l'anglais dans un cadre familial et professionnel.*)

Economique : Management économique de l'entreprise (compta, gestion, business plan)  
**Gestion budgétaire**.

---

## Loisirs

Plongée sous marine (scaphandre et apnée)  
**S.S.T. Sauveteur secouriste du travail**. RIFA, RIFAP (secourisme apnée et scaphandre)  
Membre d'associations de plongées.  
Intérêt pour la science fiction (littérature, cinéma, art ...)  
Pratique de l'informatique depuis 1992 (nombreux domaines).